

Oser faire des choix, vision
commune et mise en œuvre



**ENJEUX ET PRÉCONISATIONS POUR UNE
GOUVERNANCE RENOUVELÉE**

**DIALOGUE SOCIÉTAL POUR LA RÉFORME DU SYSTÈME DE SANTÉ
KAIROUAN 14/16 MARS 2014**

MONA KRICHEN

La performance des systèmes de santé

2

- Les lignes de forces qui font consensus
 - La performance des systèmes de santé est multidimensionnelle
 - ✦ Elle vise à concilier et à garantir pour tous
 - La sécurité et la qualité du service rendu aux usagers
 - Les conditions d'intervention et de travail des professionnels
 - L'efficacité opérationnelle, en utilisant au mieux des ressources limitées
 - Un financement équitable et soutenable

Les enjeux que nous avons en partage

3

- L'adaptation aux besoins des patients
 - ✦ Des patients mieux informés, sensibilisés à la logique bénéfices/risques et moins « captifs »
 - ✦ Des patients plus âgés pour les soins aigus
 - ✦ La transition épidémiologique en cours
 - Recul des maladies transmissibles
 - Développement des maladies chroniques
 - Prise en charge insuffisante des pathologies chroniques
 - Pas assez de prévention et d'éducation thérapeutique
- Les progrès constants, rapides et souvent coûteux de la médecine
 - ✦ La régulation du recours à des professionnels médicaux et à des plateaux techniques hautement spécialisés
 - ✦ Le rééquilibrage au profit des soins primaires et de l'ambulatoire

Les enjeux que nous avons en partage

4

- Des contraintes budgétaires fortes qui limitent l'accès aux fonds publics
 - ✦ Garantir le meilleur usage possible des ressources de la solidarité nationale
 - ✦ Maîtriser les conditions de fonctionnement, de développement et d'investissement des établissements et services de santé

- L'accessibilité des soins : entre protection sociale, organisation de l'offre de soins et efficacité opérationnelle
 - ✦ L'impact déterminant des conditions sociales et des capacités financières de chacun
 - ✦ L'impact des délais longs d'accès aux soins sur la qualité de la prise en charge voire sur « la perte de chances de survie ou de guérison »
 - ✦ L'adéquation des séjours et la pertinence des actes

Les préconisations pour une gouvernance renouvelée

5

- Y a-t-il un pilote dans l'avion ?
 - L'exemple de la France : une voiture, 2 volants, deux accélérateurs et deux freins
 - ✦ Un système dual entre l'Etat et l'Assurance maladie pour la conception et le pilotage de la politique de santé
 - ✦ Les complémentaires santé pallient les insuffisances du système pour les plus aisés
 - ✦ Complexité et diversité des missions et de l'offre
 - Une unité de pilotage en matière de santé publique ?
 - ✦ Un cadre national en matière de priorités de santé et de modalités de l'organisation de l'offre
 - La prévention et la promotion de la santé
 - L'accès aux soins
 - ✦ Intérêt général et intérêts particuliers : prévention et gestion des conflits

Les préconisations pour une gouvernance renouvelée

6

- **Le financement du système de santé**
 - La part de la richesse nationale consacrée à un financement solidaire
 - Education, Emploi, Santé
 - Les cotisations sociales et/ou les impôts ?
 - Un financement à l'activité et/ou au forfait ?
- **Un système d'information pour aider à la décision**
 - Épidémiologie
 - Nature et niveau de l'activité, mais aussi organisation, ressources humaines, et situation financière

Les préconisations pour une gouvernance renouvelée

7

- La régulation de l'offre
 - Identification et hiérarchisation des priorités
 - ✦ Co construction entre gouvernance nationale et régionale
 - ✦ Adaptation régionale de l'offre aux besoins locaux
 - ✦ Reddition des comptes : Délégation/ contrôle; Suivi / évaluation
 - Juste dimensionnement de l'offre et des structures
 - ✦ Régulation et concurrence intersectorielle : les autorisations d'activité pour le public et le privé
 - ✦ La gradation des soins et la coopération entre structures
 - ✦ Continuité des soins et parcours de prise en charge

Les préconisations pour une gouvernance renouvelée

8

- **La présence équilibrée des médecins dans les territoires**
 - Liberté de choix, liberté d'installation et paiement à l'acte, des dogmes intangibles ?
 - Tensions sur la démographie médicale, monopole médical et coopération interprofessionnelle
 - Les modes coopératifs d'organisation des soins de proximité
 - ✦ Maison de santé pluridisciplinaire
 - ✦ Télémédecine
 - ✦ Transports
- **Droits et participation des usagers**
 - Droits subjectifs des patients : consentement éclairé, information sur son état et les traitements envisagés...
 - Participation à la gouvernance